

場次：建構亞太企業營運總部（第一場）

題目：Attracting Enterprise Operations Centers to Taiwan

講者：所羅門美邦 杜英宗董事長

以外資的觀點，談到在台灣設立亞太企業營運總部，尤指金融服務業，外資考慮的因素為何？成立營運總部，企業需要資金，若資金籌措能在當地解決，則更能促使外資來台灣設立營運總部，使台灣成為名符其實的亞太營運中心。眾所皆知，台灣企業需要資金時，常常至國外金融中心（如紐約、倫敦、香港、新加坡等）募集；雖然台灣資金充沛，然而國外企業鮮少至台灣募集資金。現在，將就外商的立場，提供下列方向供各方參考。

一、企業選擇設立營運中心地點的主要準則

以外商的觀點來看，企業的需求包括：合理的成本、便利的基礎設施、開放的貿易機制、語言(英語)、健全的法律制度、合理的稅制。

二、台灣成為金融服務中心的重要性

台灣成為金融服務中心將促使經濟成長、增加高薪工作機會、吸引外資來台、鼓勵企業設立營運中心(包括外幣的移轉、避險中心、現金管理、資金籌措)；同時，更能吸引其他產業在台設立營運總部，促進台灣經濟發展。

三、吸引金融業設立營運總部的主要因素

1. 銀行體制的改革

近來，陳總統提及將於 2 年內使 NPL(不良資產)降至 0.5%、BIS Ratio(自有資本適足率)升至 8%，然仍有下列問題尚待解決：

- 穩定的銀行體制將有助資本流動及中小企業融資：基層金融問題尚待解決，就國外投資人的角度來看，基層金融問題，猶如竹科外圍的檳榔西施，雖無關痛癢，但卻對台灣的金融形象，有很大的威脅。
- 開放市場競爭 - 適者生存，不適者淘汰：對於解決 NPL 的問題，並非靠政府管理，而是靠社會制衡作用來管理金融機構。同時，應採用國際壞帳認定標準、使企業透明化、完善的風險管理、破產法的修定等等，來解決 NPL 產生之問題。

- **改善法治環境以協助銀行面對全球性競爭：**近來政府積極修訂購併法、推動金融控股公司成立、資產証券化等等，但稍嫌腳步不夠快、不夠完整、範圍亦不廣泛。近來，尤金融控股公司成立後，兩件大型的購併案，已成為世界級的規模，因此金融監理及其透明化更是亟待解決的問題。在外匯管制方面，應針對台灣的需求，作一定程度的開放，以增加外資的意願。

2. 資本市場的自由化與現代化

政府應鼓勵金融產品的創新、暢通跨國資本的流通、開放海外投資保險公司與退休金、使上市公司更透明化、准許創投公司在 TSE/OTC 上市、外匯管制的鬆綁。

3. 培育財務金融業人才

- **放寬外國或大陸專業人才的聘用條款：**包括簡化許可証及簽證的申請流程、國際証照的認可並提供語言測驗。
- **大學教育：**近來，媒體報章報導台灣大學生的失業人數增加，尤文科學生失業率居高。然而據調查顯示，美國企業反而較喜歡雇用文科的學生，因為文科的學生較具創新能力。大學教育應培養學生獨立思考、溝通能力。
- **替代役：**兵役問題為國外華人進入台灣的問題。

4. 完善的基礎設施

在此所提到的基礎設施指的是較大層面的設施。諸如廣泛使用英文、通訊及網路設備、交通、改善國內觀光業。政府應積極改善英語教育、使用英語作為溝通工具；此外，整合國際及國內機場、通往機場交通及市內預辦登機手續設施的便利。例如香港即可在市區就辦理登機，節省商務人員洽公的時間。在此更提出一個大膽的建議，三通之前，香港飛來台灣的飛機可直接停松山機場，讓大陸、香港來台洽商的商務人員可以節省時間。

金融業在台灣，如投資銀行，對台灣將來的經濟成長會提供很大的動力、知識性的工作，思考如何讓台灣成為亞太營運中心的同時，也許可從另一個角度來思考如何讓世界級的金融機構能在台灣設立總部。