

政府加持 問題企業獲重生

村木徹太郎：私募股權基金 不是禿鷹

記者/白富美/台北報導

日本 IRCJ 產業再生機構董事總經理村木徹太郎 (Tetsutaro Muraki) 昨 (21) 日指出, IRCJ 是日本政府支持私募股權基金, 目的就在協助日本問題企業重生, 「我們協助日本百年老店佳麗寶 (Kanebo) 浴火重生, 私募股權基金未必是禿鷹。」

村木徹太郎昨天來台出席「轉型之路」研討會, 從日本發展私募股權基金的經驗, 提供台灣業者參考, 以下是訪談紀要。

問：日本過去十年有龐大不良債權問題 (NPL), 除有金融重建基金 (RCC), 為何還要成立 IRCJ?

答：不論是美國 RTC 或是日本 RCC, 這些組織只是銀行的 NPL 收進來再賣出去, 並沒有很大附加價值, 只是讓銀行體系壞帳從銀行身上移除, 但無法讓有問題企業能夠重生 (turnaround), 小泉首相為讓有問題企業浴火重生, 特別透過立法成立 IRCJ, 我們就是政府支持保證的私募股權基金。

我們靠政府的保證, 但 250 位員工, 僅有一成是公務員, 其他都是來自業界, 可以從日本找到六個月短期資金, 覓得資金買入問題企業, 再協助這些公司轉型、再生, 我們成立的宗旨就強調不浪費大眾的錢, 尋求將投資極大化, 在日本幾乎沒有政府有關單位不浪費公帑。

更有趣的是, 我們公司還有落日條款, 這家公司在 2003 年成立, 只有五年企業壽命, 2008 年 3 月我們就要結束投資, 目前進度是會超前。

問：你們目前手上有多少案件, 如何評估綜效?

答：過去兩年來我們實地查核約百件投資案, 目前通過協助重整的企業案件共有 41 件, 這些案件約佔日本 NPL 的一成。我們讓企業重生、再轉售出去有 22 個案件, 目前手上還有 19 個輔導案。

我們的介入這些問題企業, 通常是他們在銀行有龐大的 NPL, 牽涉多家銀行, 我們一旦決定進入, 做為資金提供者, 銀行不會再拒絕貸款給企業, 我們再協助企業找到獲利模式, 佳麗寶是我們經典之作, 挽救這家日本百年老店, 兩年內就可以獲得立竿見影的效果。