

## 出席創業聯誼會蔡明介談創業守則：有利於吾國 提示年輕人，一旦目的確立，就要有信心、努力去完成。

在創業學子引領期盼下，二〇〇六年 YEF 創業英雄現身了，他就是聯發科董事長蔡明介。專程從海外趕回台灣出席創業聯誼會（Garage Party）的他，昨天拿出至理名言：將有利於吾國乎？，提示年輕人在投入創業時，謹記目的在於「創造客戶的價值」，一旦確立對客戶有利，就要有信心、努力去完成，他說，「經營企業一、二十年，思考的核心都在於此。」

原是一介來自屏東的火爆小子，蔡明介從加工區的小工程師，開始踏入資訊電子業，如今執掌的聯發科是台股股王，曾創辦智原、聯詠及揚智等科技公司。他昨天對於自己的畢生經歷下了個註腳，「沒有規劃，機會來了，就看有沒有勇氣 adapt（接受）」，他還以此妙喻，對政府有意對科技產業員工分紅課稅的想法，在當今台灣有與國際接軌的壓力下，他只能選擇「adapt」。

昨天出席創業聯誼會的近百位年輕學子，都懷抱著創業的理想，蔡明介說，不時就有人送創業計畫書給他，或是口沫橫飛地對他解說創業大夢，他最在意，其中是否存有對客戶有利、有益的部份，一如他最崇拜的管理大師彼得·杜拉克，特別強調企業的目的，在於創造客戶的價值，創業精神正是維繫於此。

蔡明介指出，經營企業要掌握機會、技術、資源，以達到創造獲利的目的，引藉創新而做到新產品的問世，也要在流程、解決方案等部份提出新的方法，目的都是要給客戶創造價值，「這才與『將有利於吾國乎』的思維，相輔相成。」

「但是，創業並不是容易的事」，蔡明介昨天拿了三個例子，包括愛迪生發明留聲機、汽車引擎的發明，和聯發科本身的肇業往事，說明創業過程會遇上技術障礙、社會阻力，以及消費者的偏好等困難，需要靠著持續的努力、和信心把握，才能完成創業的目標。

他說，聯發科當年研發光碟機 IC 晶片，由於技術未臻成熟，系統及品質仍不穩定，團隊裡有人抱怨不該如此選擇，既辛苦又回收慢，「可是我們已然知道，這條路通往未來的主流趨勢，只要我們能突破困難，就贏過別人、超越競爭者了。」

蔡明介因此勉勵年輕學子，積極投入、正確抉擇，一定會有創業成功的機會。但由於昨天現場八成都是台、政、清、交的優秀大學生，他不忘當場延攬人才，歡迎創業不成、卻有滿腹創新點子的人，加入聯發科的行列，引來滿堂的笑聲。