

July 1, 2004 工商時報

施振榮獲票選 2004 創業英雄

陳碧芬／台北報導

宏碁集團董事長施振榮、台達電子董事長鄭崇華與時代基金會執行長徐小波三人，昨天在創業聯誼會中，驕傲地向上百名國際青年創業領袖表示，他們都是永遠的創業人，願意分享老創業家的豐富經驗，為青年們開創一條創業大道。施振榮並經所有青年創業領袖票選為「二〇〇四創業英雄」，媲美去年的廣達董事長林百里、英業達副董事長溫世仁。

施振榮將在今年底退休，亦已準備展開另一個新事業。鄭崇華則是在中年轉業後，才創設台達電子，如今創業有成，以擔任時代基金會董事長回饋社會。徐小波則是從理律法律事務所退休後，今年初籌創宇智顧問公司，但並沒有放棄以義工身份擔任時代基金會的執行長。

創業聯誼會是「國際青年創業領袖計劃 (YEF)」的年度活動起始儀式，由經濟部工業局贊助，時代基金會主辦。該基金會副執行長趙如媛表示，該計劃是以國內現有創業競賽的基礎，提供亟欲創業的學生，一個建立國際網絡、國際觀的學習機會。YEF 活動為期長達半年，包括創業投資選秀會、創業課程研討會、亞太創業領袖論壇等，最後遴選出十五名學子前往矽谷、史丹佛大學、麻省理工學院，與各校的創業社團、創業者交換創意，建立合作網絡。

施振榮向在場的年輕學員表示，他從碩士畢業至今三十三年來，一直都在創業，創業的無中生有，讓他感受到人生的最大享受。他說，不留一手的創業態度，才有宏碁今天七千五百億元的企業規模，還能從容地交棒出來，也因為年底可以把宏碁交出來，他才可以再創業，才能當個老創業家。

施振榮昨天特別提出他個人經歷的創業經驗，要年輕學員引以為鑑。他說，一、創業不能小時了了，二至三年間就創業成功，會發生很大的問題，「太快成功、太快賺到錢，容易創業失敗」，五至十年才能走入正常的企業經營生命週期；二、創業借錢，必倒閉。若是過份依賴短期資金，以支應長期運作，經營團隊會無法專心拚業績，當年的榮泰科技就是這樣，四年心血都放水流；三、自不量力，不該做。宏碁轉投資的德基半導體，施振榮認為，一則不是事業專長，另則投資資金部位過大，就拖累了集團的營運實力；四、企業的成長關卡要謹慎選擇方

向。當年的宏大創投公司，在政府鼓勵下成立，體會過創業辛苦的施振榮，心想可以幫助後浪創業，卻在審核投資計畫能力的不足下，美國和台灣的投資全部泡湯。五、懂得認輸，才會贏。若是創業不佳的原因來自於企業的方向錯了，再努力都沒有用，千萬不要只想顧面子，「要命」最重要，要有「留得青山在」的管理理念。

雖然為了創業繳了許多昂貴的學費，施振榮仍鼓勵年輕創業領袖，創業的精神是社會所需要，能為社會服務，才有賺錢的可能。徐小波也叮嚀表示，未來創業成功時，不要忘了要以金錢和行動，回饋社會與下一代的創業者。

此次入選的一百二十七位學生中，女性約佔四成，且其中近四成學生已有實際創業經驗，並以資訊科技、金融服務及生物科技產業為學生最感興趣的前三大創業領域。

施振榮獲票選 2004 創業英雄

陳碧芬／台北報導

宏基集團董事長施振榮、台達電子董事長鄭崇華與時代基金會執行長徐小波三人，昨天在創業聯誼會中，驕傲地向上百名國際青年創業領袖表示，他們都是永遠的創業人，願意分享老創業家的豐富經驗，為青年們開創一條創業大道。施振榮並經所有青年創業領袖票選為「二〇〇四創業英雄」，媲美去年的廣達董事長林百里、英業達副董事長溫世仁。

施振榮將在今年底退休，亦已準備展開另一個新事業。鄭崇華則是在中年轉業後，才創設台達電子，如今創業有成，以擔任時代基金會董事長回饋社會。徐小波則是從理律法律事務所退休後，今年初籌創宇智顧問公司，但並沒有放棄以義工身份擔任時代基金會的執行長。

創業聯誼會是「國際青年創業領袖計劃 (YEF)」的年度活動起始儀式，由經濟部工業局贊助，時代基金會主辦。該基金會副執行長趙如媛表示，該計劃是以國內現有創業競賽的基礎，提供亟欲創業的學生，一個建立國際網絡、國際觀的學習機會。YEF 活動為期長達半年，包括創業投資選秀會、創業課程研討會、亞太創業領袖論壇等，最後遴選出十五名學子前往矽谷、史丹佛大學、麻省理工學院，與各校的創業社團、創業者交換創意，建立合作網絡。

施振榮向在場的年輕學員表示，他從碩士畢業至今三十三年來，一直都在創業，創業的無中生有，讓他感受到人生的最大享受。他說，不留一手的創業態度，才有宏基今天七千五百億元的企業規模，還能從容地交棒出來，也因為年底可以把宏基交出來，他才可以再創業，才能當個老創業家。

施振榮昨天特別提出他個人經歷的創業經驗，要年輕學員引以為鑑。他說，一、創業不能小時了了，二至三年間就創業成功，會發生很大的問題，「太快成功、太快賺到錢，容易創業失敗」，五至十年才能走入正常的企業經營生命週期；二、創業借錢，必倒閉。若是過份依賴短期資金，以支應長期運作，經營團隊會無法專心拚業績，當年的榮泰科技就是這樣，四年心血都放水流；三、自不量力，不該做。宏基轉投資的德基半導體，施振榮認為，一則不是事業專長，另則投資資金部位過大，就拖累了集團的營運實力；四、企業的成長關卡要謹慎選擇方向。

當年的宏大創投公司，在政府鼓勵下成立，體會過創業辛苦的施振榮，心想可以幫助後浪創業，卻在審核投資計畫能力的不足下，美國和台灣的投資全部泡湯。五、懂得認輸，才會贏。若是創業不佳的原因來自於企業的方向錯了，再努力都沒有用，千萬不要只想顧面子，「要命」最重要，要有「留得青山在」的管理理念。

雖然為了創業繳了許多昂貴的學費，施振榮仍鼓勵年輕創業領袖，創業的精神是社會所需要，能為社會服務，才有賺錢的可能。徐小波也叮嚀表示，未來創業成功時，不要忘了要以金錢和行動，回饋社會與下一代的創業者。

此次入選的一百二十七位學生中，女性約佔四成，且其中近四成學生已有實際創業經驗，並以資訊科技、金融服務及生物科技產業為學生最感興趣的前三大創業領域。

施振榮獲票選 2004 創業英雄

陳碧芬／台北報導

宏基集團董事長施振榮、台達電子董事長鄭崇華與時代基金會執行長徐小波三人，昨天在創業聯誼會中，驕傲地向上百名國際青年創業領袖表示，他們都是永遠的創業人，願意分享老創業家的豐富經驗，為青年們開創一條創業大道。施振榮並經所有青年創業領袖票選為「二〇〇四創業英雄」，媲美去年的廣達董事長林百里、英業達副董事長溫世仁。

施振榮將在今年底退休，亦已準備展開另一個新事業。鄭崇華則是在中年轉業後，才創設台達電子，如今創業有成，以擔任時代基金會董事長回饋社會。徐小波則是從理律法律事務所退休後，今年初籌創宇智顧問公司，但並沒有放棄以義工身份擔任時代基金會的執行長。

創業聯誼會是「國際青年創業領袖計劃 (YEF)」的年度活動起始儀式，由經濟部工業局贊助，時代基金會主辦。該基金會副執行長趙如媛表示，該計劃是以國內現有創業競賽的基礎，提供亟欲創業的學生，一個建立國際網絡、國際觀的學習機會。YEF 活動為期長達半年，包括創業投資選秀會、創業課程研討會、亞太創業領袖論壇等，最後遴選出十五名學子前往矽谷、史丹佛大學、麻省理工學院，與各校的創業社團、創業者交換創意，建立合作網絡。

施振榮向在場的年輕學員表示，他從碩士畢業至今三十三年來，一直都在創業，創業的無中生有，讓他感受到人生的最大享受。他說，不留一手的創業態度，才有宏基今天七千五百億元的企業規模，還能從容地交棒出來，也因為年底可以把宏基交出來，他才可以再創業，才能當個老創業家。

施振榮昨天特別提出他個人經歷的創業經驗，要年輕學員引以為鑑。他說，一、創業不能小時了了，二至三年間就創業成功，會發生很大的問題，「太快成功、太快賺到錢，容易創業失敗」，五至十年才能走入正常的企業經營生命週期；二、創業借錢，必倒閉。若是過份依賴短期資金，以支應長期運作，經營團隊會無法專心拚業績，當年的榮泰科技就是這樣，四年心血都放水流；三、自不量力，不該做。宏基轉投資的德基半導體，施振榮認為，一則不是事業專長，另則投資資金部位過大，就拖累了集團的營運實力；四、企業的成長關卡要謹慎選擇方向。

當年的宏大創投公司，在政府鼓勵下成立，體會過創業辛苦的施振榮，心想可以幫助後浪創業，卻在審核投資計畫能力的不足下，美國和台灣的投資全部泡湯。五、懂得認輸，才會贏。若是創業不佳的原因來自於企業的方向錯了，再努力都沒有用，千萬不要只想顧面子，「要命」最重要，要有「留得青山在」的管理理念。

雖然為了創業繳了許多昂貴的學費，施振榮仍鼓勵年輕創業領袖，創業的精神是社會所需要，能為社會服務，才有賺錢的可能。徐小波也叮嚀表示，未來創業成功時，不要忘了要以金錢和行動，回饋社會與下一代的創業者。

此次入選的一百二十七位學生中，女性約佔四成，且其中近四成學生已有實際創業經驗，並以資訊科技、金融服務及生物科技產業為學生最感興趣的前三大創業領域。