

2003年6月8日

工商時報 第3版

## 林百里求創新 鄭崇華重道德 溫世仁講風險

創業聯誼會 Garage Party，科技精英倡談創業者的特質、精神與條件

〔記者陳碧芬/台北報導〕

廣達董事長林百里、英業達副董事長溫世仁，昨天以神秘嘉賓身分，聯袂出席「創業聯誼會 Garage Party」，為台達電董事長鄭崇華擔任董事長的時代基金會助陣。他們三人在會中暢談創業者的特質、精神與條件，作為與會年輕學子的創業指引。

「創業聯誼會 Garage Party」為「國際青年創業領袖計劃」的開幕式，是六年國發計劃子計畫之「亞太創業發展中心」(AEDC)的暖身活動。

鄭崇華說，自己於三十二年前創業，至今仍深感創業的艱辛，部分因素在於當年資源缺乏，沒有資金、人脈、網路等，這使得他願意在站穩腳步的今天，以時代基金會為平台，年輕人創造創業的學習機會。鄭崇華以「勇識」、「耐力」、「道德」、「視野」、「耐心」五項要素，描述成功創業者的特質，其中尤以「道德」最是年輕創業家該注意的。他說，創業者放棄安穩的生活，追求未知的挑戰，是值得眾人尊敬的。

昨天早上以校友身份在台大畢業典禮上，發表文憑無用論的致詞，林百里在創業聯誼會 Garage Party 中再次強調，學校教育不能給予年輕人創新的點子，類似時代基金會的外部功能，能補足年輕人的創業動能。

林百里表示，創業在不同的時代，會面臨不同的挑戰，創業者也會遇上不同的機會，別人的創業故事，不等於自己的創業聖經，創業這檔事，要自己做過才算數，他並引述比爾·蓋茲的話「用過去成功的方法，就是下一次失敗的原因」，來鼓勵參與上述培育計畫的年輕學員，要拿出真正的創業家精神，慎重看待創新、創業。

曾和林百里共同創業的溫世仁，則提出成為創業者的五大條件：專業知識、業務能力、組織能力、理財能力、以及資金支應。溫世仁說，創業不是僅靠專業知識和錢，但即使都具備了上述五大條件，仍不保證會創業成功，因為創業家最重要、最關鍵的「認識風險」是很多人缺乏的，「唯有為了公司組織的生存，能夠不斷接受大危機的挑戰，才是真正的創業家」。