

2003年10月16日-31日

數位時代雙週刊 第110-111頁

## 時代基金會「國際青年創業領袖計劃」

為台灣打造下一個創業之星！

創業精神是台灣的經濟活水！台灣時代基金會舉辦「國際青年創業領袖計劃」，以年輕學子為種籽人才，並安排他們出國取經，希望培養未來的創業家……

「如果沒有參加這個活動，我一輩子只會乖乖當個工程師，」今年才24歲、就被同伴戲稱為「魏大叔」的中正資工所研究生魏孝丞表示，「這個活動改變我一生的命運，從此以後看事情、想事情的角度，統統都不一樣！」

### 出國取經 與世界接軌

魏孝丞參加的不是暑期海外遊學，而是台灣時代基金會舉辦的「國際青年創業領袖計劃」，目的在培養產業界的創新種籽人才。與台灣其他機構這幾年紛紛舉辦的「創業大賽」不同，這個活動更注重國際視野的養成和創業精神(Entrepreneur Spirit)的薰陶。時代基金會從年初開始廣攬人才，透過創業計劃書的公開募集，總共有100多人通過書面篩選，還找來創業者對這些學生「上課輔導」。經過兩階段篩選，總共選出15名學生代表，實地到美國矽谷、波士頓參觀史丹佛(Stanford)大學、麻省理工學院(MIT)等學校，以了解當地高科技公司的發展情形，並到矽谷創業家陳五福創辦的橡子園(Acorn Campus)，認識新創公司如何運作。

「我們希望培養未來的創業家，」時代基金會副執行長趙如媛神采奕奕地說道。豐富的創業精神是台灣的經濟活水，台灣人對創業的執著更可與矽谷媲美，「15年前，有人聽過廣達嗎？但今天廣達的成功有目共睹，」她認為創新文化與創業精神本身就是一體兩面，而成熟的國際視野對今日的科技產業更是不可或缺，「國際性格與創業網路是台灣學生最弱的一環，透過這個活動，我們希望讓台灣的年輕人，能與世界的創新資源接軌。」

### 大開眼界 造就國際觀

在「青年創業領袖」的徵選過程中，比的不只是創意，還包括團隊合作能力。

時代基金會將報名的學生依科系、學校、性別、年齡與專長打散後重新混組，讓他們以小組方式提出新的創業計劃，就是要培養學生與陌生人「跨領域溝通協調的能力」。「我才發現只有技術真的不夠，有商學背景的同伴提醒我好多沒想過的事，」台大電信工程所畢業的鄧兆旻得過國科會最佳論文獎，在學校裡鮮少跟女生互動合作的他，卻在小組見識到商研究所女生的精明幹練，「我真的甘拜下風，」他笑著說。

藉由小組的緊密合作與團體間激烈的競爭，脫穎而出的學生獲選到麻省理工學院，對著台下上百位頂尖的科技與管理人，報告自己的創業計劃，「這就像曹錦輝到大聯盟打球一樣，光參與就是莫大的榮耀，」七年級前段班的台大電機系學生林澂，一回想這段經驗，臉上就洋溢著幸福光彩。

「到了那邊才知道自己的不足，」台大國企系畢業的張景翔在美國大開眼界。評論他們報告的不但有 MIT 史隆管理學院(Sloan School of Management)的師生，還有當地的業界人士，「他們給了我們最好的建議，拿 100 萬都買不到這些經驗，」林澂形容。他這組的創業計劃是發展數位電視的內容管理平台，在當地就遇到了解市場與相關技術的專家，「我才瞭解，有太多事情不能用台灣的角度想，應該一出手就有國際觀。」

最大的震撼還是文化衝擊，「創業或創新難免會失敗，但是美國是一個鼓勵跌倒的社會，」畢業於中正電機所的楊志偉，認為比起台灣綁手綁腳的「文化束縛」，從 MIT 的多媒體實驗室(Media Lab)到高度創新的工業設計公司 IDEO，這些年輕創業家不怕挫折、熱情大膽的特質，讓原本自信滿滿的他頓時覺得自己只「nobody」(根本不算什麼)，「美國人不說 fail(失敗)，他們認為只是 it didn't work(這件事行不通)而已。」

「遇到這些人，很自然地就會被他們熱誠積極的態度感染，」原本個性木訥害羞的魏孝丞，認為對創新或創業這件事，台灣社會心態還是過於保守。「社會和師長都鼓勵我們，一件事要十拿九穩才做，但這樣卻讓年輕人容易自我設限。」出國一趟，看到成千上百個和他們一樣年輕卻充滿熱量的靈魂，這些台灣小孩深深被感動「天有多高？要站起身來，用自己的手去 reach 才知道！」鄧兆旻引用狄更生(Emily Dickinson)的詩來形容自己的興奮。

### 創業種籽 在台灣發芽

不管日後的生涯規劃如何，這些年輕學生從此有了更大的夢想動力，「時間雖然短，這些經驗事會發酵的，」24 歲、政大智慧財產研究所學生賀楚芬說。「或許我們日後不一定會創業，但是實踐起創新想法會更有把握，也更積極，」曾經在創投業擔任一年分析師的張景翔很有信心。

「他們既聰明、幽默又有自己的想法，」第一次在台灣舉辦這種活動，和這群學生相處大半年的時代基金會副執行長趙如媛，更希望能透過這群具備創業精神的年輕種籽，在台灣的大專學校感召更多的人，「我們要打造台灣的創新網絡，才能讓更多種籽發芽。」

有了更多種籽，或許下一個戴爾(Dell)或雅虎(Yahoo!)，就會在這塊土地順利生根，成長茁壯。