



Column 溫肇東

創新的NPO 時代基金會

今年6月時代基金會(Epoch Foundation)成立20週年，基金會舉辦了一系列活動慶祝20歲生日，邀請了麻省理工學院(MIT)校長、史隆管理學院院長，以及10位頂尖科學家齊聚台灣，就全球議題、科技影響力、社會與人文關鍵力、企業未來角色等，與台灣各界菁英共同探討2020年的願景，也對台灣的科技及產業發展提出了一些建言。

20年前，由時代基金會執行長徐小波和當時MIT史隆管理學院院長梭羅(Lester Thurow)共

同發起，國內20家企業每家捐助50萬美元，共1千萬美金在MIT設立一個「時代基金會」講座教授(Donald Lessard)。20年的歲月可以成就多少事情？MIT在過去20年持續在科技及學術領域維持領先的地位，反觀台灣，整體來說雖有不少發展與建樹，但也不乏虛耗與停滯的面向。

時代基金會的成員在20週年晚宴上都各自發表了感言，我發現他們都有所成長茁壯，足以和MIT匹配，維持一個對等的夥伴關係。台灣和美國各大名校都有一定的關

係，但很少有像時代基金會與MIT可以有這麼深入的互動與合作，這是一個值得探討的個案。

1990年，是一個全球發生巨變的年代，從1989年起，中國發生天安門事件、東歐共產黨政權瓦解、蘇聯解體、冷戰結束，整個世界正在發展新的秩序與勢力重建，MIT受到冷戰結束影響，與國防部高能物理相關研究經費緊縮，需要開始對外尋找財源。同一時間，台灣經濟起飛，平均國民所得已近1萬美元，華碩等高科技公司成立，台積電也剛滿4歲。

時代基金會 成為台美產學合作橋樑

時代基金會透過麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT Industrial Liaison

作者簡介：

現任國立政治大學創新與創造力中心主任、政治大學科技管理研究所教授、「政大未來發生堂」專案主持人，美國任色列理工學院都市與環境管理博士、美國羅徹斯特大學企管碩士畢業。

著有《新創事業在台灣》、《栽一棵創業種籽》、《前瞻性的創業家—廣告先驅溫春雄一生的思與行》等。



Program, MIT/ILP), 基金會成員每2年可前往MIT參訪及研修,除了參觀MIT各實驗室及其最新研發成果,同時還可聆聽學術界和管理大師的演講,內容包括國際政經情勢分析、最新管理思潮等。MIT隔年也會由教授組團回訪台灣,每次為期一週左右,除公開的分享活動外,也到各捐助企業參訪。時代基金會和MIT的合作,讓台灣在這個巨變年代,有機會和國際一流學術機構持續接軌,很多基金會成員和MIT進行各種技術移轉或合作,20年來累積總金額超過1億美元。

1996年我曾隨時代基金會前往MIT,目睹實驗室最新研發成果、聽演講,與大師對談做第一類接觸,MIT的實驗室當時正在做會「翻筋斗」的智慧型機器人及3D影像技術等。不過,我印象最深刻的,還是當年同行成員財務背景出身較多,當MIT展示最新技術或研發時,常出現雙方難以對話的情形,凸顯出科技的擴散需要適當的翻譯或中介。

當年,我們也有幸與WWW的發明人Tim Berners-Lee及CSL主任,後來MIT活氧計畫主持人Michael Dertouzos(《科技活氧革命——資訊進入人性化的時代》作者)

面對面溝通,猶記當時我向這位國際級的創業大師請教MIT教不教STS(Science, Technology and Society)?他說他正在撰寫與此主題相關的書籍,亦即日後出版的《資訊新未來What Will Be: How the New World of Information Will Change Our Lives》一書。隔年1997年他回訪台灣,也為台灣政府提出TIM(Taiwan Information Marketplace)的建議,他認為,我們應把握內容與軟體交易的商機,超越硬體的製造。

創業大賽 鼓勵學子走上創業之路

2000年開始,徐小波與幾位企業界人士籌措了25萬美元的種子基金,與MIT洽談在台灣推動成立「亞太創業發展中心」(Asian Entrepreneurship Development Center, AEDC)的計畫,這是另一個2千萬美元的計畫。徐先生在大學與政府單位之間奔波,4年期間計

畫書改了7版,當中曾由種子基金支付5校、共10位教授前往MIT參與EDP(Entrepreneurial Development Programme)課程,對我個人在創業教育的投入有直接的影響。

這個計畫得到經濟部中小企業處、工業局等單位的支持,種種原因使計畫告吹,那些原來支持的資金催生出目前的YEF(Young Entrepreneurs of the Future),3年後由時代基金會自行籌辦,今年已邁入第8個年頭,這項創業競賽讓台灣的年輕人有機會前往世界一流學府和新創企業一探究竟,很多學生因這趟學習帶來的衝擊,改變了他的人生,走向創業之路。

和一般的NPO很不同,時代基金會過去20年扮演的角色是橋樑,它提供讓人結合的場域和機會,人與人從點對點連成一張面的網絡,而這張網絡背後是知識的交流、技術的轉移、產業的精進等。從時代基金會的經驗,我們可以看到一個創新的NPO可以帶來的貢獻。(整理/顏瓊玉)