



## 時代基金會季報

2007年10月出刊

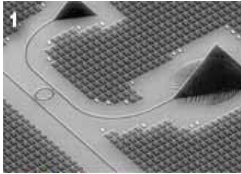
科技聚焦：摘錄近期國際間可商品化之產品、技術

中國經濟瞭望：當前經濟情勢分析

時代脈動：2007年7~9月活動報導

Q4快報：2007年10~12月活動預告

## 科技聚焦

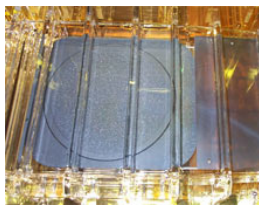


### 矽光學纜線正式上市 (Silicon Photonics Comes to Market)

--Technology Review, August 2007

<http://www.technologyreview.com/Infotech/19261/?a=f> & <http://www.luxtera.com/>

位在美國加州卡爾斯貝 (Carlsbad) 的 Luxtera 公司推出全球首創採用矽元素做為部分元件材料的光纖纜線。傳統認為，矽對光的傳輸與接收能力較差，然而經過八年的技術研發，這款名為 Blazar 的矽光纜，在纜線兩端搭載以標準 CMOS 製程生產的矽製調變器 (modulator) 與全像透鏡 (holographic lens)，取代傳統光纖纜線中較為昂貴的光學元件，大幅降低生產成本。Blazar 的頻寬具有 40 GB/sec 的傳輸效能，是當今同價位傳統光纖纜線的兩倍，且同樣具有極長的傳輸距離。Blazar 現階段目標客群為大型資料伺服器系統及具有大量資料傳輸需求的使用者，未來將鎖定中小型用戶及家庭。(台灣大學電機系 廖慧鴻)



### 加速半導體材料 (Adding Speed to Silicon)

--Technology Review, July 2007

<http://www.technologyreview.com/Infotech/19086/>

<http://www.amberwave.com/index.html>

在矽晶圓片上長植其他的半導體材料(鍺及砷化鎵) 已由 AmberWave Systems 公司成功研發！此技術不但可加速現有電晶體的處理速度，同時可降低半導體材料相關組件成本。近年來，各研究單位不斷嘗試長植不同的材料於矽上，但始終止於實驗階段，問題在於不同材料間晶格的不相容，造成物理結構上的缺陷，進而限制了材料發展。AmberWave Systems 於矽基板上的二氧化矽層，開鑿 500 奈米的溝渠，並在其中填入鍺。由於設計溝渠維度時考量鍺和矽的晶格排列，材料的缺陷遂僅止於半個溝渠深度，限制晶格的錯位，而溝渠以上即可長植無晶格缺陷的鍺。除了鍺及砷化鎵，硫化碲目前也已進入測試階段。產業界預估矽材料將於 2012 年遇到本質的物理限制，進行可實際使用的新材料研發，將勢在必行。

(台灣大學電信工程研究所 麥肇倫)



### 奈米線發光二極體技術再升級 (Nanowire LEDs)

--Technology Review, August 2007

<http://www.technologyreview.com/Nanotech/19129/>

<http://www.research.ibm.com/nanoscience/index1.html>

位於紐約約克鎮的 IBM 研發團隊，近日展示一項新技術：在寬約 100 奈米，長度小於 10 微米，材質為氮化銦(indium-nitride)的 LED 上，將電轉換成光。這和以往 LED 最大的不同在於，透過更簡單的物理結構，讓單一電子能產生較多的電子-電洞對，大幅提昇發光效能。而尺寸小的特性有助於晶片整合，氮化銦的材料性質則可望使 LED 的顯像更加逼真。此外，其耐高溫的特性亦有利於特定軍事用途。此項技術若能成功應用到其他材料，發展將使 LED 的成本大幅減低，同時促進光電元件產業的多樣發展和革新。(台灣大學光電工程研究所 黃喬邦)

## 中國經濟瞭望

【編按】本專欄取材自中國國務院發展中心市場經濟研究所之「每週經濟觀察」週報，摘錄中國經濟發展重點分析。如需詳細內容，請聯絡時代基金會。

### 從節能政策與能源稅看中國的能源使用現況

- 2007年6月04日(第22期) 高耗能行業投資增速進一步加快
- 2007年6月11日(第23期) 我國節能減排現狀及面臨的壓力
- 2007年7月30日(第30期) 調高資源稅可能成為下半年改革重點
- 2007年8月06日(第31期) 資源稅改革形勢緊迫

中國政府在節約能源的基本國策下，2006年單位GDP能耗比去年下降1.23%，是自2003年來首次下降，但降幅仍未達到預定的4%；從高耗能產業投資、市場旺盛需求、房地產投資等現象觀察，節能成果依然不樂觀。專家分析，中國能源最大的問題，在於國家控制價格，故無法反映，甚而扭曲能源供需、稀有性和環境污染的外部成本；因此，除了繼續改革石油產品、天然氣和煤炭的定價機制，使能源價格市場化外，調高能源稅、徵收燃油稅和環境稅等措施，都將是中國下半年度的改革重點。(台灣大學電機工程學研究所 林坤輝)

### 中國利息稅調降與宏觀調控

- 2007年7月02日(第26期) 利息稅是否取消目前仍不明
- 2007年7月09日(第27期) 利息稅改革開始加速
- 2007年8月27日(第34期) 利息稅下調對經濟和金融運行的影響

因應國內通貨膨脹和證券市場過熱的壓力，中國政府於7月20日宣布利息稅由20%調降至5%，希望透過間接升息達成降低消費支出、增加國內儲蓄、降溫股市投資的宏觀調控目標。利息稅自1999年開徵，以解決當時內需消費不足的問題。近年來物價成長快速，居高不下的利息稅反而導致「負利率」出現，迫使資金大量由銀行系統流向證券系統。專家表示，由於人民對儲蓄或投資的選擇取決於市場變動，利息稅改革未必能立即達到「降低消費支出、降溫股市投資」的效果，然而實際利率的上升，鼓勵現有活期存款轉成定存，將有利於未來銀行的資金規劃與發展。(台灣大學國際企業學系 廖健鈞)

### 中國經濟處於過熱邊緣

- 2007年7月02日(第26期) 經濟由“偏快”轉向“過熱”的風險在加劇
- 2007年8月06日(第31期) 我國經濟已經臨近過熱的邊緣
- 2007年9月03日(第35期) 中國經濟很可能將進入通貨膨脹溫和上升時期
- 2007年9月03日(第35期) 當前宏觀經濟條件下的調控思路

2003年中國經濟顯著走強以來，宏觀調控的最大目標即在防止經濟過熱。2007開春，GDP增長快速，第二季達1994年以來最高增幅：11.9%，通貨膨脹亦加劇，3月到6月CPI漲幅連續四個月超過3%宏觀調控警戒線；此外，固定投資增長過快，房地產價格抬升，以及人民大量投資股市，造成股市泡沫化和儲蓄下降等問題，皆是過熱徵兆；中國潛在生產力更面臨環境承載的限制，太湖、巢湖水源污染事件即是警訊。中國政府已提出改革金融結構，扶助中小企業，對投資項目實行嚴格審核，以及提高環保標準加重懲罰等措施，希望緩和過熱危機。(台灣大學財務金融學系 徐寧)

## 時代脈動

### 國際青年創業領袖計畫 Young Entrepreneurs of the Future (YEF)

<http://www.entrepreneurship.net.tw>

繼「Garage Party」正式啟動 2007 年 YEF 計畫後，『創業投資選秀會』緊接著於 7 月 12 日登場，由 13 組團隊簡介分組規劃的營運計畫。邀請前工業銀行何小台高級顧問、華寶電腦陳招成執行副總、台橡黃育徵董事、華晶創投曾煥哲執行董事、和信超媒體瞿志豪科技長、時代基金會徐小波執行長擔任評審，以本身豐富的產業經驗，透過講評及建議，協助各隊學員為產品及核心技術作出明確定位，完成更具競爭力、發展性的創新營運規劃。最後綜合業師、輔導長與評審的評分，選出 82 位學員晉級，參與下階段「創業課程研習會」。

為提升學員創新管理、網絡建立、資源整合的能力，7 月 31 日至 8 月 2 日舉辦為期三天的「創業課程研習會」，邀請成功創業家、國際創業者及高階經理人，主講六大創業主題：Team Building at Start-ups(政大溫肇東教授主持；華寶通訊陳招成副總經理、橡子園林富元創辦人主講)、Entrepreneurial Financing(台大黃崇興教授主持；華晶創投曾煥哲執行董事、浩理生技李世仁董事總經理主講)、Managing Innovation and Product Development(台大陳忠仁教授主持；聯發科李政鋒顧問、GlobalAsia 陳桂恆總裁主講)、Corporate Entrepreneurship: Reinventing for Sustainable Growth(台大李吉仁教授主持；緯創資通林憲銘董事長、達創科技梁克勇董事長主講)、Entrepreneurial Marketing(政大邱志聖教授主持；訊連科技張華禎總經理、法藍瓷陳立恆總裁主講)、Managing Changes(時代基金會徐小波執行長主持；明基電通李焜耀董事長、亞都麗緻集團嚴長壽總裁主講)。講者們除與學員分享自身成功，以及從挫敗中重新立足的經驗，也鼓勵在場學員積極充實自我、勇於接受挑戰，以更寬廣的目標與視野走向世界、開創新局。隨後，8 月 3 日舉辦英文口試(Oral Assessment)，從 70 位學員選出 17 名代表。



Metamosaic 小隊於選秀會上簡介「手機購物行動條碼」營運計畫



選秀會評審團針對各團隊創業計畫交換意見



研習會中，學員們以戲劇方式表現課堂簡報主題

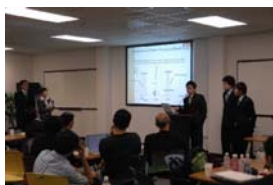


學員把握每個學習機會，積極發問

## 國際青年創業領袖計畫(YEF)--續



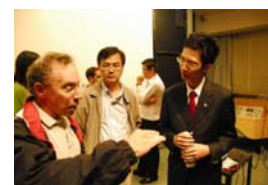
UC Berkeley 實驗室衍生企業 Amyris 創辦人，與學員分享生技產業趨勢及創新企業經營之道



學員代表向矽谷資深創投及專業人士簡介創業計畫



WWW 發明人-Tim Berners Lee 與學員分享如何群策群力，延伸網際網路的應用



MIT Prof. Robert Langer 以在藥學、化學、生技等領域的研究經驗，鼓勵跳脫框架，勇於接受跨領域的學習與刺激

9月3日啟程的「YEF 國際交流參訪」，帶領 17 位代表飛往美西及美東的創新創業聖地-矽谷及波士頓。14 天的行程除知名國際學府：UC Berkeley、Stanford、MIT，及其頂尖實驗室：CITRIS、CSAIL、Media Lab，還包括知名新創企業：Google、IDEO、iRobot、E-ink，以及非營利組織：Packard Foundation、DtM、Isabella Stewart Gardner Museum。代表們表示，參訪企業分享的精彩創業經歷，激勵他們為未來規劃更遠大的夢想藍圖，並以 Entrepreneurship 精神實踐目標。12月9日，將特別舉辦「YEF 計畫五週年成果發表會」，邀請歷屆 YEF 業師及學員參與，回顧五年來的軌跡及成果，更一同展望下一個五年！

## 學生實習旗艦計畫—暑期特訓課程

為協助時代實習生培養基本職場技能、充實未來就業實力，時代基金會於7月份第四度推出緊湊豐富的暑期特訓課程，每週邀請4位資深專業經理人分別針對產業資料收集與分析、職場禮儀與溝通、提案簡報、求職技巧、專業文書寫作共5大課程，提供深入透徹的經驗分享，並搭配多元的課堂作業及隨堂實際演練，以強化學習成效。最後一堂課，特別邀請2位資深人力資源顧問驗收學習成果，由學員融合所學，模擬求職簡報，學習在高壓力情境中，向企業表現自己最好的一面，並接受提問及個別指導。

全程參與暑期課程且表現優異的13位同學，獲頒結業證書；其學習紀錄亦會登錄於「好人網(Search for Talent)」，未來將視其整體表現情況，推薦至企業實習。歡迎有興趣的企業聯繫敝會吳經理(Ashley Wu)，電話：2545-3525 分機 14; Email: [ashley@epoch.org.tw](mailto:ashley@epoch.org.tw)



學員在課堂實際演練職場禮儀



認真投入分組討論



講師為同學進行小組輔導，講授求職技巧



學員上台模擬求職簡報

## 好人網系列活動(一)：

### 「與領航者對話--揮出漂亮的第一棒」座談會

為協助年輕學子做好進入職場前的心理建設，縮短產學差距，時代基金會—好人網特別於 8 月 25 日舉辦第一場活動：「與領航者對話—揮出漂亮的第一棒」職場經驗分享座談會。活動邀請花旗銀行儲備幹部黃琪真擔任主持人，及四位具備 3 年以上工作經驗且表現傑出的 Epoch Alumni：香港凱基證券機構股票衍生產品經理趙鳳君、Johnson & Johnson 行銷處品牌經理張景翔、萬代台灣電玩業務行銷擔當林孝禹(註：“擔當”為日文，即中文的專案經理)，以及曾任職友達光電、漢辰科技，今年甫創業擔任蓬勃運動事業執行長的徐正賢，與時代基金會實習生及 YEF 學員分享自己從初入職場至今所面臨的轉變、挑戰和心路歷程。

隨後，與熱切發問的學弟妹們熱烈互動，鼓勵在學同學及社會新鮮人們，除了精進專業職能外，務必深入了解自己的性向及人格特質，並勇於接受多元挑戰，隨時以謙虛、誠信的胸襟堅持到底；在達成工作目標時，也能實踐自我並成就他人。同時也針對心態上及專業上的自我建設及充實，提出中肯實際的建議。



活動由主持人黃琪真開場，隨後四位主講人陸續分享寶貴的職場經驗



蓬勃運動事業執行長徐正賢與現場學員分享創業的心路歷程



與會學員積極發問

## 【編按】

原訂10月6日舉行之「與領航者對話—經營職涯大格局」座談會，因柯羅莎颱風來襲而延期，近期將儘速確認最新舉辦日期及地點。

## Epoch-ILP Faculty Visit: Prof. Sidney Yip, Dept. of Nuclear Science and Engineering

<http://web.mit.edu/nse/people/faculty/yip.html>

為提供會員企業更精準的服務及多元的研發資源，時代基金會邀請 MIT 核能科學暨材料科學系教授 Sidney Yip，特別於 8 月初來台，專程南下高雄拜訪位於楠梓工業區的國巨公司。由國巨技術研發中心胡慶利博士全程陪同，聽取國巨產品研發現況簡報之後，參觀製造廠區，實地了解生產線作業及產品製造流程。隨後，Prof. Yip 進行「The Promise of Computational Materials」專題演說，介紹近年愈趨熱門的 Computational Science 及其在學術、產業、政府機構各領域的應用趨勢。獲得現場近 60 位研發相關代表的熱烈迴響。國巨公司黃峻樑執行長、晶片電阻事業群副總經理張家富也親自出席交流。

## Epoch-Sloan Faculty Visit:

Yasheng Huang(黃亞生), China Program Associate Professor in International Management

[http://sloancf.mit.edu/vpf/detail-if.cfm?in\\_spseqno=21373&co\\_list=F](http://sloancf.mit.edu/vpf/detail-if.cfm?in_spseqno=21373&co_list=F)

黃亞生現任 MIT 史隆管理學院國際管理副教授，曾任教密西根大學及哈佛大學商學院，為研究中國大陸、印度經濟發展的權威。8 月底的短暫訪台行程中，分別與台灣產業界及學術界，針對大陸產業發展及創業現況進行交流。時代基金會會員企業捐助人及代表特別設宴歡迎，熱烈交流台灣、美國、大陸的政經及社會發展現況及展望。

8 月 28 日上午，時代基金會特別與全國工業總會合作，舉辦「透視中國經濟發展的下一波」座談會。黃教授從微觀基礎的角度，剖析中國經濟發展的現況及前景，並與現場 60 位來自不同產業及時代會員企業的來賓進行深度對談。隨後工總安排的午宴，10 餘位工總理事與黃教授繼續熱烈討論進一步交流意見。

當天下午的「創業管理圓桌論壇」由政大科技管理研究所溫肇東所長主持，黃教授以「Why is Entrepreneurship Missing in Shanghai?」為題發表演說，從經濟發展、社會制度、政府法規等多元角度，與現場來自台大、政大、清華、中興等大學的多位教授及研究生，熱烈討論上海的創業環境，並對照大陸其他城市及台灣的整體環境與制度。



黃亞生教授於工業總會發表演說



時代基金會徐小波執行長、台達電鄭崇華董事長、工業總會常務理事黃博治先生均出席參與討論



黃教授於創業管理圓桌論壇與現場學者交流

## 生醫產業商業模式實戰研討會

生醫產業為當今全球最受矚目的新興產業。為推動台灣生醫產業加速發展，並協助生醫旗艦企業進軍國際，由行政院科技顧問組指導，時代基金會、台北市生物產業協會、中華民國生物產業發展協會合作主辦之「第一屆台灣生醫產業選秀大賽」，已於8月中旬正式起跑。

首先，於9月27日登場的「生醫產業商業模式實戰研討會」，邀請 The Vertical Group 張有德總裁、浩鼎生技張念慈總裁、Silver Biotech Management 李世仁董事總經理、GloboAsia 陳桂恆總裁、台灣東洋林榮錦總經理等實務界專家，分別就醫療業(Healthcare Industry)的商業模式、財務規劃及管理、智財策略管理、策略行銷等專題，提供深入剖析及實際案例分享，最後由台大國企系李吉仁教授以「商業模式 & 策略選擇」為題，進行總結及討論。講者均指出，生醫產業為高資金、高研發耗時、高管制條件、高專利保護效度的「四高」產業，同時也承載高度風險。業者必須做出明確的市場定位、創造獨特價值以建立模仿障礙，並需有效能地的管理風險，才能發展出國際化一流品牌。現場共有超過 140 位來自相關產業的來賓，與講者熱烈互動、交流，會後並有多家企業表示參與選秀大賽的意願。

第一屆台灣生醫產業選秀大賽將於 10 月 12 日截止報名，10 月 15~30 日由評審團進行書面審查，11 月 19~21 日舉行參賽公司訪視；11 月 29 日決選會議選出前三名企業後，將於 12 月 11 日的頒獎典禮公開表揚，並列為政府優先輔導對象。報名詳情可至 <http://www.epoch.org.tw/event/20070822/index-1.html> 或洽時代基金會夏經理(Ivory Hsia)：02-2545-3525，分機 13。



時代基金會副執行長  
趙如媛向來賓說明生  
醫選秀大賽計畫



超過 140 位生醫相關領域專業人  
士與會，現場座無虛席



現場來賓與主講人(The Vertical  
Group 張有德總裁)熱烈互動、  
交換意見



波士頓生技創投吳丁凱董事長  
出席參與交流

## 活動預告(I)

亞洲產經圓桌論壇	Nov. 28~29, 2007
時代基金會 6-4 董事會	Nov. 28, 2007
YEF 計畫五週年成果發表會 地點：福華文教會館 卓越堂	Dec. 9, 2007
第一屆台灣生醫產業選秀大賽 <a href="http://www.epoch.org.tw/event/20070822/index-1.html">http://www.epoch.org.tw/event/20070822/index-1.html</a>	
(1) 報名截止	Oct. 12, 2007
(2) 複選簡報 地點：台大醫院國際會議廳	Nov. 7, 2007
(3) 頒獎典禮 地點：台北遠東大飯店 二樓香格里拉廳	Dec. 11, 2007
MIT Materials Day 地點：美國波士頓，MIT 校區 <a href="http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3118">http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3118</a>	Oct. 16, 2007
MIT R&D Conference 地點：美國波士頓，MIT 校區 <a href="http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3119">http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3119</a>	Nov. 14~15, 2007
MIT Innovation in Mgt. Conference 地點：美國波士頓，MIT 校區 <a href="http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3120">http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3120</a>	Dec. 5~6, 2007
MIT in Japan Conference 地點：日本東京，經團連會館 <a href="http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3121">http://ilp-www.mit.edu/display_event.a4d?key=P4b&amp;eventId=3121</a>	Jan. 18, 2008

## 活動預告(II)

### MIT SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT 史隆學院高階管理課程表

<http://mitsloan.mit.edu/execed/programs.php>

MIT Executive Programs 乃彈性設計的 2-3 天或一週短期管理課程，為在職中高階主管隨時充電的最佳選擇。時代會員企業每兩年有 US\$6,000 的孳息，該孳息可扣抵學費；歡迎指派員工或相關領域教授申請。若有相關問題，請洽時代基金會夏經理(Ivory Hsia)，電話：02-25453525 分機 13。

Program	DATE
Management and Leadership	
Entrepreneurship Development Program	1/28-2/1
Fundamentals of Finance for the Technical Executive	12/6-12/7
Managing Technical Professionals and Organizations	12/12-12/13
Strategic Marketing for the Technical Executives	12/4-12/5
Understanding and Solving Complex Business Problems	12/10-12/11
Strategy and Innovation	
Building, Leading, and Sustaining the Innovative Organization	11/12-11/13
Developing and Managing a Successful Technology and Product Strategy	11/14-11/15
Driving Strategic Innovation: Achieving Breakthrough Performance Throughout the Value Chain	1/27-2/1
Reinventing Your Business Strategy	11/29-11/30
Technology, Operation, Value Chain Management.	
Developing a Leading Edge Operations Strategy	12/3-12/4
IT for the Non-IT Executive	12/3-12/4
Managing Complex Product Development Projects	11/14-11/15
Managing the Extended Supply Chain: Beyond Productivity and Efficiency	11/11-11/16
Supply Chain Strategy and Management	12/5-12/6